



GRUPO

MEMORIA ANUAL 2018

AZZARO TRADING SA

Contenido

DECLARACION DE RESPONSABILIDAD	2
CARTA A LOS ACCIONISTAS	3
GERENCIA	4
EMPRESAS RELACIONADAS	7
DESCRIPCION DE OPERACIONES Y DESARROLLO	10
VENTAS	10
UTILIDAD	11
SITUACION ECONOMICA - FINANCIERA	11
PERSONAL	12
PROCESOS LEGALES	13
RESPONSABLES DE LA ELABORACION Y REVISION DE LA INFORMACION FINANCIERA	13

DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

"El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de AZZARO TRADING SA durante el año 2018. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, el firmante se hace responsable por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables".

Claudia Puig Carrasco

Gerente General

Lima, 27 de marzo de 2019

CARTA A LOS ACCIONISTAS

Estimados Accionistas:

En cumplimiento a lo establecido en el Estatuto Social de la Sociedad, nos es grato presentar a ustedes para su consideración y aprobación, la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2018, las cuales han sido auditados por los señores Auditores Externos, Paredes, Zaldívar, Burga & Asociados S. C.R.L., firma miembro de Ernst & Young Asesores S. Civil de R. L.

Para el 2019 se espera fortalecer las operaciones en el sector de seguridad física de Perú consolidando las operaciones en Ecuador y enfocando el crecimiento en las operaciones de Chile, asimismo, en Seguridad Electrónica se espera el crecimiento en nuestro segmento de conexiones de alarmas domiciliarias mediante propuestas innovadoras.

Atentamente,

Eduardo Ramos Sánchez

Presidente del Directorio

DIRECTORIO Y GERENCIA

DIRECTORIO

Por JGA de AZZARO de fecha 24.5.16 se ratificó a los siguientes directores en sus cargos:

Eduardo Ramos Sánchez Concha

Javier Calvo – renunció el 26.1.18

Marco Peschiera – renunció el 27.12.17

Juan Carlos Felix Estupiñan – renunció el 18.12.18

Sebastián Julio Barriga Bermeo

Jaime Espinoza Meier – renunció el 28.2.18

Alberto Briand Rebaza Torres

Por JGA de Azzaro del 28 de diciembre de 2017 se nombraron a los siguientes directores:

Titular:

Alice Mirella Velásquez

Directores alternos:

Juan Luis Hernández Gazzo

Diego Carrión Álvarez Calderón

Gerardo Bacigalupo Landa

Ian Bayly Aramburú

Francisco Storani - renunció el 30.3.18

Por JGA del 22.2.18 se nombró como director titular a Eduardo Campos.

Eduardo Ramos Sánchez Concha

Economista de la Universidad del Pacífico, con un MBA del *London Business School*. Desempeñó el cargo de Director de The Abraaj Group desde el año 2008 hasta el año 2012. Actualmente es Director de The Carlyle Group y miembro del directorio de Hermes.

Sebastián Julio Barriga Bermeo

Administrador de Empresas de *The University of Texas at Austin*. Desde el año 2012 a la fecha participa en The Carlyle Group, actualmente como vicepresidente y miembro del directorio en Hermes. En adición, participa en los directorios de G&N en Chile, Liderman, Inca Rail, Nuevo Mundo y Condor en Perú. Previo a Carlyle, fue vicepresidente en banca de inversión de Citigroup en Nueva York, socio en Thoreau Capital Partners en Brasil e inicialmente analista de banca de inversión en Salomon Smith Barney en Nueva York.

Alberto Briand Rebaza Torres

Socio fundador y Managing partner de Rebaza, Alcázar & De Las Casas Abogados. Líder del área de fusiones y adquisiciones y de finanzas corporativas. Director de Amrop Perú S.A.C., Ángel Ventures y Rigel Perú S.A. Abogado por la Pontificia Universidad Católica del Perú, Master en Derecho por University of Virginia School of Law. En adición a su maestría, cuenta con estudios en Georgetown University y en Inglaterra.

Juan Luis Hernandez Gazzo

Socio del Estudio Hernandez & Cía. Abogados desde 1992. Asociado Internacional en Shearman & Sterling New York (1998-1999). Conferencista en diversos foros nacionales e internacionales, en materia de Banca y Finanzas, Fusiones y Adquisiciones y Mercado de Valores. Estudios en la Pontificia Universidad Católica del Perú y Harvard Law School Master en Derecho (LL.M), 1998 (Beca Fullbright).

Eduardo Campos Corvacho

Economista de la Pontificia Universidad Católica del Perú, con un Master of Arts (M.A.) en Economía - The University of Western Ontario (UWO) London, Ontario, Canadá. Actualmente es Socio de APOYO Finanzas Corporativas con más de 20 años de experiencia en la empresa dirigiendo diversos encargados de asesoría financiera y banca de inversión. Además es director independiente de una institución financiera y una empresa de soluciones de ingeniería en Perú.

GERENCIA

La plana gerencial de la sociedad está conformada además por las siguientes personas:

Claudia Patricia Puig Carrasco

Gerente General desde el mes de octubre 2017. Anteriormente fue Gerente General de Proseguridad S.A. Subgerente de RRHH de Grupo Prosegur. Estudió Derecho en la UNIFE y realizó un Master en Dirección de Personas en la UPC.

Jorge Edgardo Miranda Beltrán

Gerente de Administración y Finanzas desde el mes de noviembre 2016, anteriormente fue Gerente de Administración y Finanzas de Ricoh del Perú y Gerente de Administración del Grupo Prosegur. Estudios de Contabilidad en la Universidad del Pacífico y Master en Dirección de Administración Finanzas en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.

DESCRIPCION DEL NEGOCIO

DATOS GENERALES

Denominación: Azzaro Trading SA R.U.C: 20562964682

Dirección: Avenida Guillermo Prescott N° 308, San Isidro. Lima

Fecha de Constitución: 20 de octubre de 2004 bajo la Partida Registral N° 13235827

Azzaro Trading S.A. tiene por objeto social dedicarse a la compra, venta, permuta, arriendo, manejo, comercio, tenencia e inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones, participaciones de sociedades constituidas en la República del Perú o en el extranjero. La duración de la sociedad es indefinida y se encuentra agrupada dentro del CIU 9411.

Asimismo, a partir de Asimismo a partir del ejercicio 2017 podrá dedicarse a la prestación de servicios de gerenciamiento, operación y/o administración a empresas nacionales y extranjeras, ya sea mediante modalidad de tercerización de servicios, con o sin desplazamiento de personal.

La sociedad realiza sus actividades en los servicios de intermediación laboral, especializados en seguridad privada, específicamente física que opera bajo la marca Liderman en Perú y Ecuador y seguridad electrónica bajo la marca Clave 3. Los principales competidores son: G4S, Prosegur, Securitas, Verisure, entre otros. El posicionamiento en seguridad física es el número 1, mientras que en seguridad electrónica es el número 3.

El Capital Social de la sociedad inscrito asciende a S/.14'362,845.00, representada por 14'362,845 acciones de un valor nominal de S/.1.00 cada una, tal como consta en la Escritura Pública.

Las empresas en las cuales Azzaro Trading SA mantiene inversiones son: **J&V Resguardo S.A.C.** cuyo objeto social es brindar seguridad física privada, con sede principal en Lima; **J&V Resguardo Selva S.A.C.** cuyo objeto social es brindar seguridad física privada, con sede principal en Iquitos, Loreto; **Heidelblue**, a través de su subsidiaria **Asevig CIA. LTDA.** La cual se dedica a dar servicios complementarios de seguridad física, servicio de custodias y monitoreo de alarmas; y **J&V Alarmas SAC y subsidiaria** cuyo objeto social es la investigación en seguridad electrónica y monitoreo de alarmas y **Liderman SPA**, cuyo objeto social la prestación de servicios de seguridad de personas, instalaciones, dependencias y bienes terceros.

EMPRESAS RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, los estados financieros consolidados de la Compañía incorporan los resultados de las operaciones de las siguientes Subsidiarias: J&V Resguardo S.A.C, J&V Alarmas S. A.C y Subsidiaria., J& V Resguardo Selva S.A.C., Heidelblue S.A. y Subsidiaria y Liderman Spa.

Tenencia	Número de accionistas	Porcentaje de Participación
Menor al 1%	1	0.0001%
Entre 1% - 5%		
Entre 5% - 10%		
Mayor al 10%	2	99.999%
Total	3	100%

A continuación, se presentan las Subsidiarias de la Compañía y el porcentaje de participación sobre ellas:

Subsidiaria	País	Participación de capital
J&V Resguardo S.A.C	Perú	100%
Heidelblue S.A	Ecuador	88.25%
J&V Resguardo Selva S.A.C	Perú	100%
J&V Alarmas S.A.C	Perú	100%
Liderman Spa	Chile	70%

J&V RESGUARDO SAC

Fue constituida en el Perú el 1 de noviembre de 1989 la cual opera bajo la marca Liderman. Tiene por objeto social brindar servicios de defensa, vigilancia, guardianía, supervisión y seguridad tanto a las personas como a las instalaciones industriales, comerciales, de bienes muebles e inmuebles en general; además, brinda servicios de custodia de archivos de seguridad. Asimismo, brinda charlas, conferencias y cursos sobre defensa y seguridad personal, supervisión y seguridad en instalaciones en general.

Ganadora de numerosos premios que reconocen su excelente clima laboral, creatividad empresarial y responsabilidad social. Cuenta con sedes distribuidas por todo el territorio nacional lo cual le permite atender con mayor rapidez las necesidades de sus clientes.

En el ejercicio 2018, la Compañía ha adoptado las nuevas normas emitidas por el IASB, en vigencia a partir del 1 de enero de 2018; específicamente la NIIF 9 “Instrumentos Financieros” y NIIF 15 “Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes”.

Esta implementación causó modificaciones a los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2017.

En el 2018 los ingresos totales fueron S/. 460.3 millones versus los S/. 476.0 millones reportados en el 2017. El margen de contribución fue de S/ 41.2 millones equivalente al 8.95 % de las ventas. Cierra con utilidad neta de S/6.2MM

Al 31 de diciembre del 2018 cuenta con 13,042 trabajadores destacados en distintas localidades del Perú y 277 trabajadores administrativos.

J&V Resguardo Selva SAC

Empresa dedicada a prestar servicios de vigilancia privada desde el año 2008 constituido con sede en Maynas, Iquitos la cual opera bajo la marca Liderman.

En el ejercicio 2018, la Compañía ha adoptado las nuevas normas emitidas por el IASB, en vigencia a partir del 1 de enero de 2018; específicamente la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”.

En el 2018 los ingresos totales fueron S/. 12.6 millones versus los S/. 12.1 millones reportados en el 2017. El margen de contribución fue de S/.1.4 millones equivalente al 11.11% de las ventas. Obtiene una utilidad neta de S/0.4MM.

Al 31 de diciembre del 2018 cuenta con 384 trabajadores.

Heideblue S.A. (Asevig - Subsidiaria)

Fue constituida en Guayaquil, Ecuador, el 16 de junio de 2014 operando bajo la marca Liderman. Tiene por objeto social dedicarse a la compra, venta, permuta, arriendo, manejo, comercio, tenencia e inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones participaciones de sociedades constituidas en Ecuador o en el extranjero. Asimismo, la Compañía mantiene el 89.6 por ciento de Asevig S.A., una empresa constituida en el Ecuador, el 24 de julio de 2002, que tiene por objeto social brindar servicios de seguridad electrónica y monitoreo de sus clientes a través de sistemas de seguridad.

En el 2018 los ingresos totales fueron S/. 68.3 millones versus los S/. 65.3 millones reportados en el 2017. El margen de contribución fue de S/. 6.2 millones equivalente al 9.0% de las ventas, con una utilidad neta de S/. 1.5 millones.

Al 31 de diciembre del 2018 cuenta con 1,532 trabajadores destacados en distintas localidades de Ecuador y 46 trabajadores administrativos.

J&V Alarmas SAC

Empresa dedicada a prestar servicios de seguridad electrónica y monitoreo de alarmas desde el año 1996 la cual opera bajo la marca Clave3.

En el ejercicio 2018, la Compañía ha adoptado las nuevas normas emitidas por el IASB, en vigencia a partir del 1 de enero de 2018; específicamente la NIIF 9 “Instrumentos Financieros” y NIIF 15 “Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes”.

En el 2018 los ingresos totales fueron S/14.5 millones versus los S/15.3 millones reportados en el 2017. El margen de contribución fue de S/ 3.3 millones equivalente al 22.7% de las ventas. Cierra con pérdida de S/ 0.8 millones.

Al 31 de diciembre del 2017 J&V Alarmas cuenta con 131 trabajadores.

Segura S.C.R.L, es una empresa domiciliada en Lima-Perú y cuya actividad principal es brindar servicios de seguridad electrónica y monitoreo de sus clientes a través de sistemas de seguridad. Al 31 de diciembre del 2018 cuenta con 4 trabajadores.

Liderman Spa

Fue constituida por escritura pública en Chile el 23 de abril de 2002, empresa que tiene como actividad principal la prestación de servicios de seguridad de personas y afines relacionados con el área de seguridad privada.

En 2016, con la finalidad de tener presencia en el mercado chileno, Azzaro Trading SA adquirió el 70% de acciones, con esta transferencia pasó a tener el control de la gestión operacional y financiera de la sociedad.

En el 2018 los ingresos totales fueron S/. 35.1 millones versus los S/. 18.8 millones reportados en el 2017. El margen de contribución fue de S/. 6.9 millones equivalente al 19.6% de las ventas. Cierra con pérdida de S/ 3.0 millones.

Al 31 de diciembre del 2018 Liderman SpA cuenta con 1,213 trabajadores.

DESCRIPCION DE OPERACIONES Y DESARROLLO

VENTAS

Los ingresos de Azzaro Individual para el 2018 fueron de S/.7.4 millones y está conformada por las utilidades de las subsidiarias al cierre de diciembre 2018. Este registro fue realizado con el cálculo del Valor de Participación Patrimonial (VPP). En 2018 la Empresa obtuvo ingresos por servicios de

gerenciamiento a sus subsidiarias, que ascendió a 3.5 millones, el costo de este ingreso correspondió principalmente al pago de planillas que brindó esta asesoría.

Los ingresos consolidados de Azzaro Trading SA durante el año 2018 ascendieron a S/. 595.3 millones superior en 0.3% a las ventas del año 2017 ascendentes a S/. 593 millones, destacando los ingresos provenientes de seguridad física.

El total de ingresos por actividades ordinarias se encuentran detallados en el siguiente cuadro (expresado en millones de soles):

INGRESOS	Millones de S/.		Participación %	
	2018	2017	2018	2017
Ingresos por seguridad física	S/. 575.1	S/. 571.4	96.61%	96.3%
Ingresos por seguridad electrónica	S/. 16.7	S/. 18.0	2.81%	3.0%
Servicio de gerenciamiento	S/. 3.5	S/. 3.5	0.59%	0.7%

Los ingresos por seguridad física se encuentran distribuidos según el siguiente cuadro (expresado en millones de soles):

INGRESOS	Millones de S/.		Participación %	
	2018	2017	2018	2017
J&V Resguardo SAC	S/. 460.3	S/. 476.0	88.11%	83.1%
J&V Resguardo Selva SAC	S/. 12.6	S/. 12.1	2.19%	2.1%
Liderman Spa	S/. 35.0	S/. 18.8	6.11%	3.2%
Liderman Parking SAC	S/. 0	S/. 0.2	0%	0.03%
Heidelblue S.A y sub	S/ 67.0	S/. 64.1	66.6 %	11.4%

UTILIDAD

Los resultados de Azzaro Consolidado del año 2018 ascendieron a una ganancia de S/. 3.4 millones.

SITUACION ECONOMICA - FINANCIERA

Al cierre del ejercicio el costo de ventas consolidado alcanzó a S/. 535.7 millones, representando un 89.9% de las ventas netas, arrojándonos un margen bruto de S/. 59.6 millones, el mismo que representa el 11% de las ventas netas. Los gastos administrativos alcanzaron a S/. 40.1 millones, los gastos de ventas S/. 2.0 millones y otros gastos S/. 3.0 millones.

Los gastos financieros netos fueron de S/. 4.2 millones, por los intereses de los financiamientos obtenidos; así como una pérdida por diferencia de cambio de S/. 1.1 millones por la apreciación del dólar frente al sol impactando en el precio de adquisición de los equipos importados y los préstamos en moneda extranjera.

En consecuencia, la utilidad de Azzaro Consolidado antes del impuesto a la Renta y Participación de los Trabajadores alcanzó S/. 9.0 millones la que una vez deducida el impuesto a la Renta (S/. 5.6 millones) nos arroja una ganancia neta de S/. 3.4 millones.

El activo total de Azzaro Individual alcanza los S/. 67.4 millones, en tanto el activo consolidado de las subsidiarias alcanza los S/. 179.4 millones.

Los pasivos consolidados ascendieron a S/. 139.2 millones, representando el corriente el 92% y los de largo plazo el 8% siendo lo más saltante nuestra deuda a corto plazo por préstamos obtenidos con motivo de la operatividad.

El patrimonio de Azzaro al cierre del 2018 alcanza los S/.45.6 millones. El patrimonio consolidado disminuye en S/.5.5 millones a S/.40.1 millones. El patrimonio neto disminuyó respecto al trimestre anterior básicamente como consecuencia del ajuste realizado por implementación de la norma internacional de información financiera NIIF 9 de las subsidiarias, específicamente por la pérdida esperada de las cuentas por cobrar comerciales.

PERSONAL

La estructura de recursos humanos de la organización al cierre del año 2018 fue la siguiente:

J&V Resguardo SAC

	2018	2017
Ejecutivos/Adm	277	238
Personal Seguridad	13,042	13,550

J&V Resguardo Selva SAC

	2018	2017
Ejecutivos/Adm	4	4
Personal Seguridad	380	401

Asevig Cia LTDA

	2018	2017
Ejecutivos/Adm	46	50
Personal Seguridad	1532	1398

JV Alarmas SAC (Clave 3)

	2018	2017
Ejecutivos/Adm	16	24
Personal Seguridad/Ventas	115	126

Liderman Spa

	2018	2017
Ejecutivos/Adm	61	20
Personal Seguridad/Ventas	1,152	450

PROCESOS LEGALES

AZZARO TRADING SA no cuenta con procesos legales abiertos al 31 de diciembre de 2018. Sin embargo, sus empresas asociadas son parte de algunos procesos civiles y administrativos, donde intervienen como demandantes o demandadas, generados por razones propias de su actividad económica. No obstante, a ello, los montos implicados han sido registrados como provisión de gastos con criterio legal, en tanto ninguno de ellos impactaría significativamente en los resultados de la empresa.

RESPONSABLES DE LA ELABORACION Y REVISION DE LA INFORMACION FINANCIERA

El Directorio, por delegación de la Junta Obligatoria Anual de Accionistas, acordó nombrar como auditores externos para el Ejercicio 2018 a los señores Auditores Externos, Paredes, Zaldívar, Burga & Asociados S.C.R.L., firma miembro de Ernst & Young Asesores S. Civil de R.L., los mismos que han emitido un dictamen con opinión limpia sobre los Estados financieros individuales y consolidados al 31 de diciembre de 2018.