



GRUPO

MEMORIA ANUAL 2017

AZZARO TRADING SA

Contenido

DECLARACION DE RESPONSABILIDAD	2
CARTA A LOS ACCIONISTAS	3
GERENCIA	6
EMPRESAS RELACIONADAS.....	7
DESCRIPCION DE OPERACIONES Y DESARROLLO	10
VENTAS	10
UTILIDAD	11
SITUACION ECONOMICA - FINANCIERA	11
PERSONAL	12
PROCESOS LEGALES	13
RESPONSABLES DE LA ELABORACION Y REVISION DE LA INFORMACION FINANCIERA	13

DECLARACION DE RESPONSABILIDAD

"El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de AZZARO TRADING SA durante el año 2017. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, el firmante se hace responsable por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables".



Claudia Puig Carrasco

Gerente General

Lima, 27 de abril de 2018

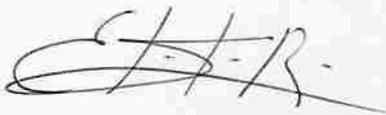
CARTA A LOS ACCIONISTAS

Estimados Accionistas:

En cumplimiento a lo establecido en el Estatuto Social de la Sociedad, nos es grato presentar a ustedes para su consideración y aprobación, la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2017, las cuales han sido auditados por los señores Auditores Externos, Paredes, Zaldívar, Burga & Asociados S. C.R.L., firma miembro de Ernst & Young Asesores S. Civil de R. L.

Para el 2018 se espera fortalecer las operaciones en el sector de seguridad física consolidando las operaciones en Ecuador y enfocando el crecimiento en las operaciones de Chile, asimismo, en Seguridad Electrónica se espera el crecimiento en nuestro segmento de conexiones de alarmas domiciliarias mediante propuestas innovadoras.

Atentamente,



Eduardo Ramos Sánchez

Presidente del Directorio

DIRECTORIO Y GERENCIA

DIRECTORIO

En Junta General de Accionistas del de mayo de 2016, fueron elegidos para el periodo 2014 - 2017 los siguientes señores directores:

Presidente del Directorio Marco Aurelio Peschiera Fernandez -Hasta 28 diciembre 2017

Eduardo Ramos Sánchez Concha Desde 28 diciembre 2017-Hasta la fecha

Director Javier Calvo Perez Badiola-Hasta 26 enero 2018

Director Juan Carlos Felix Estupiñan

Director Sebastián Julio Barriga Bermeo

Director Jaime Espinoza Meier

Director Alberto Briand Rebaza Torres

Y con fecha 28 de diciembre de 2017 se nombró al nuevo miembro del directorio:

Alice Mirella Velásquez

Y a los siguientes directores alternos:

Juan Luis Hernández Gazzo

Diego Carrión Álvarez Calderón

Gerardo Bacigalupo Landa

Ian Bayly Aramburú

Francisco Storani

Marco Aurelio Peschiera Fernandez

Administrador graduado en la Universidad de Lima, con un MBA de The Wharton School del University of Pennsylvania. Fue Director General en Citigroup desde el año 2011 hasta el año 2012. Durante el 2017 se desempeñó como Managing Director de The Carlyle Group, Head de Carlyle Peru Fund. El 28 de diciembre dejó de ser director de Azzaro y fue reemplazado como director por Alice Mirela Vasquez y como presidente de directorio por Eduardo Ramos.

Eduardo Ramos Sánchez Concha

Economista de la Universidad del Pacifico, con un MBA del *London Business School*. Desempeñó el cargo de Director de The Abraaj Group desde el año 2008 hasta el año 2012. Actualmente es Director de The Carlyle Group y miembro del directorio de Hermes.

Javier Calvo Perez Badiola

Socio fundador de las empresas del Grupo MAN desde 1989. Durante el 2017 se desempeñó como Guardián de la Cultura Liderman. Así mismo, es líder de opinión en el diario el Comercio, productor y conductor de programas de radio, miembro del Comité de la Asociación Peruana de Profesionales de la Comunicación Interna y miembro consultivo de la Maestría de Gestión de Personas en ESAN. Ex oficial de Marina, realizó un PPE y un PAD en la Universidad de Piura. Bajo su dirección se ha reconocido a Liderman como Mejor Lugar para Trabajar en diversas oportunidades.

Juan Carlos Félix Estupiñan

Economista de la Pontificia Universidad Católica de Ecuador en Quito, con un MBA de *Harvard University*. Fue socio de Mckinsey Company desde el año 2002 hasta el año 2008 en Sao Paulo. Actualmente es Managing Director de The Carlyle Group, Co-Head of Carlyle South America Buyout y miembro del directorio de Hermes, entre otras empresas.

Sebastián Julio Barriga Bermeo

Administrador de Empresas de *The University of Texas at Austin*. Desde el año 2012 a la fecha participa en The Carlyle Group, actualmente como vicepresidente y miembro del directorio en Hermes. En adición, participa en los directorios de G&N en Chile, Liderman, Inca Rail, Nuevo Mundo y Condor en Perú. Previo a Carlyle, fue vicepresidente en banca de inversión de Citigroup en Nueva York, socio en Thoreau Capital Partners en Brasil e inicialmente analista de banca de inversión en Salomon Smith Barney en Nueva York.

Jaime Eduardo Espinoza Meier

Economista de la Universidad de Lima, con un MBA del *The University of Texas at Austin*. Trabajó en el Banco de Crédito del Perú entre 1998 y 2003 y entre 2005 y 2012 ocupando cargos como Gerente de Finanzas Corporativas y Gerente del Grupo Crédito. Desde el 2012 es Senior Associate de The Carlyle Group, y actualmente forma parte del directorio de Hermes y Liderman.

Alberto Briand Rebaza Torres

Socio fundador y Managing partner de Rebaza, Alcázar & De Las Casas Abogados. Líder del área de fusiones y adquisiciones y de finanzas corporativas. Director de Amrop Perú S.A.C., Ángel Ventures y Rigel Perú S.A. Abogado por la Pontificia Universidad Católica del Perú, Master en Derecho por University of Virginia School of Law. En adición a su maestría, cuenta con estudios en Georgetown University y en Inglaterra.

GERENCIA

La plana gerencial de la sociedad está conformada además por las siguientes personas:

Claudia Patricia Puig Carrasco

Gerente General desde el mes de octubre 2017. Anteriormente fue Gerente General de Proseguridad S.A. Subgerente de RRHH de Grupo Prosegur. Estudió Derecho en la UNIFE y realizó un Master en Dirección de Personas en la UPC.

Jorge Edgardo Miranda Beltrán

Gerente de Administración y Finanzas desde el mes de noviembre 2016, anteriormente fue Gerente de Administración y Finanzas de Ricoh del Perú y Gerente de Administración del Grupo Prosegur. Estudios de Contabilidad en la Universidad del Pacífico y Master en Dirección de Administración Finanzas en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.

DESCRIPCION DEL NEGOCIO

DATOS GENERALES

Denominación: Azzaro Trading SA R.U.C: 20562964682

Dirección: Avenida Guillermo Prescott N° 308, San Isidro. Lima

Fecha de Constitución: 20 de octubre de 2004 bajo la Partida Registral N° 13235827

Azzaro Trading S.A. tiene por objeto social dedicarse a la compra, venta, permuta, arriendo, manejo, comercio, tenencia e inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones, participaciones de sociedades constituidas en la República del Perú o en el extranjero. La duración de la sociedad es indefinida y se encuentra agrupada dentro del CIU 9411.

Asimismo, a partir de Asimismo a partir del ejercicio 2017 podrá dedicarse a la prestación de servicios de gerenciamiento, operación y/o administración a empresas nacionales y extranjeras, ya sea mediante modalidad de tercerización de servicios, con o sin desplazamiento de personal.

La sociedad realiza sus actividades en los servicios de intermediación laboral, especializados en seguridad privada, específicamente física que opera bajo la marca Liderman en Perú y Ecuador y seguridad electrónica bajo la marca Clave 3. Los principales competidores son: G4S, Prosegur, Securitas, Verisure, entre otros. El posicionamiento en seguridad física es el número 1, mientras que en seguridad electrónica es el número 3.

El Capital Social de la sociedad inscrito asciende a S/.14'362,845.00, representada por 14'362,845 acciones de un valor nominal de S/.1.00 cada una, tal como consta en la Escritura Pública.

Las empresas en las cuales Azzaro Trading SA mantiene inversiones son: **J&V Resguardo S.A.C.** cuyo objeto social es brindar seguridad física privada, con sede principal en Lima; **J&V Resguardo Selva S.A.C.** cuyo objeto social es brindar seguridad física privada, con sede principal en Iquitos, Loreto; **Heidelblue**, a través de su subsidiaria **Asevig CIA. LTDA.** La cual se dedica a dar servicios complementarios de seguridad física, servicio de custodias y monitoreo de alarmas; y **J&V Alarmas SAC y subsidiaria** cuyo objeto social es la investigación en seguridad electrónica y monitoreo de alarmas y **Liderman SPA**, cuyo objeto social la prestación de servicios de seguridad de personas, instalaciones, dependencias y bienes terceros.

EMPRESAS RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los estados financieros consolidados de la Compañía incorporan los resultados de las operaciones de las siguientes Subsidiarias: J&V Resguardo S.A.C, J&V Alarmas S. A.C y Subsidiaria., J& V Resguardo Selva S.A.C., Heidelblue S.A. y Subsidiaria y Liderman Spa.

Tenencia	Número de accionistas	Porcentaje de Participación
Menor al 1%	1	0.0001%
Entre 1% - 5%		
Entre 5% - 10%		
Mayor al 10%	2	99.999%
Total	3	100%

A continuación, se presentan las Subsidiarias de la Compañía y el porcentaje de participación sobre ellas:

Subsidiaria	País	Participación de capital
J&V Resguardo S.A.C	Perú	100%
Heidelblue S.A	Ecuador	88.25%
J&V Resguardo Selva S.A.C	Perú	100%
J&V Alarmas S.A.C	Perú	100%
Liderman Spa	Chile	70%

J&V RESGUARDO SAC

Fue constituida en el Perú el 1 de noviembre de 1989 la cual opera bajo la marca Liderman. Tiene por objeto social brindar servicios de defensa, vigilancia, guardianía, supervisión y seguridad tanto a las personas como a las instalaciones industriales, comerciales, de bienes muebles e inmuebles en general; además, brinda servicios de custodia de archivos de seguridad. Asimismo, brinda charlas, conferencias y cursos sobre defensa y seguridad personal, supervisión y seguridad en instalaciones en general.

Ganadora de numerosos premios que reconocen su excelente clima laboral, creatividad empresarial y responsabilidad social. Cuenta con sedes distribuidas por todo el territorio nacional lo cual le permite atender con mayor rapidez las necesidades de sus clientes.

En el 2017 los ingresos totales fueron S/. 476 millones versus los S/. 405.5 millones reportados en el 2016 representando un incremento de 17%. El margen de contribución fue de S/ 42.0 millones equivalente al 8.8 % de las ventas.

Al 31 de diciembre del 2017 cuenta con 13,550 trabajadores destacados en distintas localidades del Perú y 238 trabajadores administrativos.

J&V Resguardo Selva SAC

Empresa dedicada a prestar servicios de vigilancia privada desde el año 2008 constituido con sede en Maynas, Iquitos la cual opera bajo la marca Liderman.

La Gerencia ha realizado correcciones y provisiones a los estados financieros al 31 de diciembre de 2017, los cuales se detallan a continuación:

Corrección de provisiones de ingresos no facturadas - La Gerencia de la Compañía decidió corregir los ingresos reconocidos en el año anterior por provisiones de ingresos que no contaban con el debido sustento para acreditar su recuperabilidad (S/0.4 millones).

Estimación de cobranza dudosa – La Gerencia de la Compañía decidió provisionar como cuentas por cobrar comerciales de cobranza dudosa, las partidas que tenían una antigüedad mayor de un año al 31 de diciembre de 2017. (S/0.2 millones).

En el 2017 los ingresos totales fueron S/. 12.1 millones versus los S/. 12.4 millones reportados en el 2016. El margen de contribución fue de S/. 0.9 millones equivalente al 7.5% de las ventas.

Al 31 de diciembre del 2017 cuenta con 405 trabajadores.

Heideblue S.A. (Asevig - Subsidiaria)

Fue constituida en Guayaquil, Ecuador, el 16 de junio de 2014 operando bajo la marca Liderman. Tiene por objeto social dedicarse a la compra, venta, permuta, arriendo, manejo, comercio, tenencia e inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones participaciones de sociedades constituidas en Ecuador o en el extranjero. Asimismo, la Compañía mantiene el 89.6 por ciento de Asevig S.A., una empresa constituida en el Ecuador, el 24 de julio de 2002, que tiene por objeto social brindar servicios de seguridad electrónica y monitoreo de sus clientes a través de sistemas de seguridad.

En el 2017 los ingresos totales fueron S/. 64 millones versus los S/. 74 millones reportados en el 2016. El margen de contribución fue de S/. 5.7 millones equivalente al 9% de las ventas, con una utilidad neta de S/. 1.8 millones.

Al 31 de diciembre del 2017 cuenta con 1,398 trabajadores destacados en distintas localidades de Ecuador y 50 trabajadores administrativos.

J&V Alarmas SAC

Empresa dedicada a prestar servicios de seguridad electrónica y monitoreo de alarmas desde el año 1996 la cual opera bajo la marca Clave3.

En el 2017 los ingresos totales fueron S/ 15.3 millones versus los S/ 25.1 millones reportados en el 2015. El margen de contribución fue de S/1.0 millones equivalente al 7% de las ventas. Cierra con pérdida de S/ 5.1 millones Al 31 de diciembre del 2017 J&V Alarmas cuenta con 150 trabajadores.

Con fecha 31 de marzo de 2017, la Compañía y los anteriores accionistas de Segura S.C.R.L. Vigilancia Electrónica, suscribieron un ajuste de precio al contrato de Compraventa de 2016 por un importe de S/0.5 millones, en virtud del cual acordaron la transferencia del 100 por ciento de las acciones representativas del capital social de la subsidiaria.

Segura S.C.R.L, es una empresa domiciliada en lima-Perú y cuya actividad principal es brindar servicios de seguridad electrónica y monitoreo de sus clientes a través de sistemas de seguridad. Al 31 de diciembre del 2017 cuenta con 9 trabajadores.

Liderman Spa

Fue constituida por escritura pública en Chile el 23 de abril de 2002, empresa que tiene como actividad principal la prestación de servicios de seguridad de personas y afines relacionados con el área de seguridad privada.

En 2016, con la finalidad de tener presencia en el mercado chileno, Azzaro Trading SA adquirió el 70% de acciones, con esta transferencia pasó a tener el control de la gestión operacional y financiera de la sociedad.

En el 2017 los ingresos totales fueron S/. 18.8 millones versus los S/. 15.5 millones reportados en el 2016. El margen de contribución fue de S/. 3.2 millones equivalente al 17% de las ventas. Al 31 de diciembre del 2017 Liderman SpA cuenta con 470 trabajadores.

DESCRIPCION DE OPERACIONES Y DESARROLLO

VENTAS

Los ingresos de Azzaro Individual para el 2017 fueron de S/. 1.2 millones y está conformada por las utilidades de las subsidiarias al cierre de diciembre 2017. Este registro fue realizado con el cálculo del Valor de Participación Patrimonial (VPP) En 2017 la Empresa obtuvo ingresos por servicios de gerenciamiento a sus subsidiarias, que ascendió a 3.5 millones, el costo de este ingreso correspondió principalmente al pago de planillas que brindó esta asesoría. Los ingresos consolidados de Azzaro Trading SA durante el año 2016 ascendieron a S/. 593 millones superior en 10% a las ventas del año 2016 ascendentes a S/. 535 millones, destacando los ingresos provenientes de seguridad física.

El total de ingresos por actividades ordinarias se encuentran detallados en el siguiente cuadro (expresado en millones de soles):

INGRESOS	Millones de S/.		Participación	
	2017	2016	2017	2016
Ingresos por seguridad física	S/. 571.4	96.3%	S/. 507.8	94.8%
Ingresos por seguridad electrónica	S/. 18.0	3.0%	S/. 27.9	5.2%
Servicio de gerenciamiento	S/. 3.5	0.7%		

Los ingresos por seguridad física se encuentran distribuidos según el siguiente cuadro (expresado en millones de soles):

INGRESOS	Millones de S/.		Participación	
	2017	2016	2017	2016
J&V Resguardo SAC	S/. 476.0	S/. 405.6	83.1%	79.8%
J&V Resguardo Selva SAC	S/. 12.1	S/. 12.4	2.1%	2.4%
Liderman Spa	S/. 18.8	S/. 15.5	3.2%	3.1%
Liderman Parking SAC	S/. 0.2	S/. 0.1	0.03%	0.1%
Heidelblue S.A y sub	S/. 64.1	S/. 74	11.4%	14.6%

UTILIDAD

Los resultados de Azzaro Consolidado del año 2017 ascendieron a una pérdida de S/. 2.7 millones.

SITUACION ECONOMICA - FINANCIERA

Al cierre del ejercicio el costo de ventas consolidado alcanzó a S/. 539.7 millones, representando un 91% de las ventas netas, arrojándonos un margen bruto de S/. 53.2 millones, el mismo que representa el 9% de las ventas netas. Los gastos administrativos alcanzaron a S/. 38.0 millones, los gastos de ventas S/. 2.2 millones y otros gastos S/. 5.7 millones.

Los gastos financieros netos fueron de S/.4.6 millones, por los intereses de los financiamientos obtenidos; así como una pérdida por diferencia de cambio de S/. 0.4 millones por la apreciación del dólar frente al sol impactando en el precio de adquisición de los equipos importados y los préstamos en moneda extranjera.

En consecuencia, la utilidad antes del impuesto a la Renta y Participación de los Trabajadores alcanzó S/. 3.1 millones la que una vez deducida el impuesto a la Renta (S/. 5.8 millones) nos arroja una pérdida neta de S/. 2.7 millones.

El activo total de Azzaro Individual alcanza los S/. 69 millones, en tanto el activo consolidado de las subsidiarias alcanza los S/. 158 millones.

Los pasivos consolidados ascendieron a S/. 114. millones, representando el corriente el 87% y los de largo plazo el 8.4% siendo lo más saltante nuestra deuda a corto plazo por préstamos obtenidos con motivo de la operatividad.

El patrimonio de Azzaro al cierre del 2017 alcanza los S/.43 millones. El patrimonio consolidado disminuye en S/.13 millones a S/.45 millones para el periodo comentado entre diciembre 2017 y diciembre 2016, debiéndose esto a la disminución de las utilidades del ejercicio 2017.

PERSONAL

La estructura de recursos humanos de la organización al cierre del año 2017 fue la siguiente:

J&V Resguardo SAC

	2017	2016
Ejecutivos/Adm	238	234
Personal Seguridad	13,550	14,245

J&V Resguardo Selva SAC

	2017	2016
Ejecutivos/Adm	4	4
Personal Seguridad	401	447

Asevig Cia LTDA

	2017	2016
Ejecutivos/Adm	50	57
Personal Seguridad	1398	1,511

JV Alarmas SAC (Clave 3)

	2017	2016
Ejecutivos/Adm	24	67
Personal Seguridad/Ventas	126	138

Liderman Spa

	2017	2016
Ejecutivos/Adm	20	27
Personal Seguridad/Ventas	450	403

PROCESOS LEGALES

AZZARO TRADING SA no cuenta con procesos legales abiertos al 31 de diciembre de 2017. Sin embargo, sus empresas asociadas son parte de algunos procesos civiles y administrativos, donde intervienen como demandantes o demandadas, generados por razones propias de su actividad económica. No obstante, a ello, los montos implicados en los referidos procesos no determinan la incurrancia en contingencias importantes para la compañía, en tanto ninguno de ellos impactaría significativamente en los resultados de la empresa.

RESPONSABLES DE LA ELABORACION Y REVISION DE LA INFORMACION FINANCIERA

El Directorio, por delegación de la Junta Obligatoria Anual de Accionistas, acordó nombrar como auditores externos para el Ejercicio 2018 a los señores Auditores Externos, Paredes, Zaldívar, Burga & Asociados S.C.R.L., firma miembro de Ernst & Young Asesores S. Civil de R.L., los mismos que han emitido un dictamen con opinión limpia sobre los estados financieros individuales y consolidados al 31 de diciembre de 2017.