

**AZZARO TRADING S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ANALISIS GENERAL DE LA GERENCIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DICIEMBRE DE 2025**

**Descripción del Sector**

La Compañía tiene como objeto dedicarse a la compra, venta, permuta, arriendo, manejo, comercio, tenencia e inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones participaciones de sociedades constituidas en la República del Perú o en el extranjero y la prestación de servicios de gerenciamiento, operación y/o administración a empresas nacionales y extranjeras, ya sea mediante modalidad de tercerización de servicios, con o sin desplazamiento de personal, estos servicios han sido prestados a sus subsidiarias.

Las sociedades sobre las cuales ejerce control, realizan actividades en los servicios de intermediación laboral, especializados en seguridad privada, específicamente física y electrónica. Actualmente cuenta con operaciones en Perú, Chile, Ecuador y Estados Unidos.

A la fecha de emisión del presente informe, Azzaro Trading S.A. mantiene acciones y participación mayoritaria en:

Subsidiarias	País	%
J&V Resguardo S.A.C.	Perú	99.99
J&V Alarmas S.A.C.	Perú	99.99
Heidelblue S.A.	Ecuador	88.25
J&V Resguardo Selva S.A.C.	Perú	99.99
Liderman S.P.A.	Chile	73.69
Liderman Servicios S.A.C. (antes Liderman Parking S.A.C.)	Perú	99.99
Liderman USA INC.	USA	100
Liderman Facilities.	Perú	99.99
Liderman Services INC.	USA	100

**Estado de Situación Financiera**

**Activo**

Al 31 de Diciembre de 2025 los activos totales ascendieron a S/ 78 millones de los cuales S/72.4 millones , es decir el 92 % corresponde a inversiones en subsidiarias acumuladas al cierre de Diciembre.

Subsidiarias	País	%	Valor en Libros Inversiones (S/000)
J&V Resguardo S.A.C.	Perú	99.99	35,295
J&V Alarmas S.A.C.	Perú	99.99	11,396
J&V Resguardo Selva S.A.C.	Perú	99.99	640
Liderman Servicios S.A.C.	Perú	99.99	759
Liderman Facilities	Perú	99	290
Heidelblue S.A.	Ecuador	88.25	12,893
Liderman S.P.A.	Chile	73.69	10,800
Liderman USA INC	EEUU	100	245
Liderman Services INC.	EEUU	100	107
			<b>72,425</b>

*Pasivo*

El pasivo total asciende a S/ 36.5 millones de los cuales el 82% corresponde a cuentas por pagar de préstamos a relacionadas, básicamente a la subsidiaria J&V Resguardo. La empresa no tiene obligaciones financieras con entidades bancarias, utiliza los recursos entre relacionadas para su financiamiento.

*Patrimonio*

El patrimonio neto al 31 de Diciembre de 2025 asciende a S/42.2 millones y está conformado por: capital social (S/. 12.9 millones), capital adicional (S/. 8.9 millones), reserva legal (S/. 2.5 millones) y resultados acumulados S/ 17.7 millones.

**Estado de Resultados**

La participación en resultados de las subsidiarias asciende a S/ 13.3 millones y está conformada por las utilidades de las subsidiarias al cierre de Diciembre de 2025.

Subsidiarias	S/
J&V Resguardo S.A.C.	8,639,250
Heidelblue S.A.	2,581,685
J&V Resguardo Selva S.A.C.	41,008
J&V Alarmas S.A.C.	664,243
Liderman SPA	3,440,322
Liderman Servicios S.A.C.	(80,089)
Liderman USA	(1,982,436)
Liderman Services USA	22,591
Liderman Facilities S.A.C.	60,796
	<b>13,387,370</b>

Este registro fue realizado con el calculo del Valor de Participación Patrimonial (VPP). La mayor participación corresponde a las subsidiarias del rubro de seguridad física.

El ingreso por servicios de gerenciamiento alcanzó al 31 de Diciembre de 2025 S/6 millones.

El costo de servicio está conformado por cargas de personal, provisiones laborales y todas las operaciones relacionadas de manera directa al servicio operativo y ascendieron a S/3.4 millones, representando un 57% de los ingresos por gerenciamiento.

Los gastos administrativos, ventas acumulados al 31 de diciembre alcanzaron S/ 2 millones (28% sobre ventas netas).

Los gastos financieros netos ascienden S/ 1.7 millones, conformado por los intereses de los financiamientos de las obligaciones financieras neteados con los ingresos financieros de préstamos otorgados a subsidiarias.

La diferencia de cambio neta alcanzo S/134 mil al cierre acumulado de diciembre 2025.

En consecuencia, de lo anterior, la utilidad Neta al 31 de diciembre de 2025 asciende a S/11.9 millones.