

**AZZARO TRADING S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ANALISIS GENERAL DE LA GERENCIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 MARZO DE 2026**

**Descripción del Sector**

La Compañía tiene como objeto dedicarse a la compra, venta, permuta, arriendo, manejo, comercio, tenencia e inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles, acciones participaciones de sociedades constituidas en la República del Perú o en el extranjero y la prestación de servicios de gerenciamiento, operación y/o administración a empresas nacionales y extranjeras, ya sea mediante modalidad de tercerización de servicios, con o sin desplazamiento de personal, estos servicios han sido prestados a sus subsidiarias.

Las sociedades sobre las cuales ejerce control, realizan actividades en los servicios de intermediación laboral, especializados en seguridad privada, específicamente física y electrónica. Actualmente cuenta con operaciones en Perú, Chile, Ecuador y Estados Unidos.

A la fecha de emisión del presente informe, Azzaro Trading S.A. mantiene acciones y participación mayoritaria en:

| <b>Subsidiarias</b>  | <b>País</b> | <b>%</b> |
|--|-------------|----------|
| J&V Resguardo S.A.C.   | Perú        | 99.99    |
| J&V Alarmas S.A.C.   | Perú        | 99.99    |
| Heidelblue S.A.  | Ecuador     | 88.25    |
| J&V Resguardo Selva S.A.C.                                   | Perú        | 99.99    |
| Liderman S.P.A.  | Chile       | 73.69    |
| Liderman Servicios S.A.C.<br>(antes Liderman Parking S.A.C.) | Perú        | 99.99    |
| Liderman USA INC.  | USA         | 100      |
| Liderman Facilities.   | Perú        | 99.99    |
| Liderman Services INC.                                       | USA         | 100      |

**Estado de Situación Financiera**

*Activo*

Al 31 de Marzo de 2026 los activos totales ascendieron a S/ 85.9 millones de los cuales S/77.3 millones, es decir el 90 % corresponde a inversiones en subsidiarias acumuladas al cierre de Marzo.

| <b>Subsidiarias</b>        | <b>País</b> | <b>%</b> | <b>Valor en Libros Inversiones (S/000)</b> |
|----------------------------|-------------|----------|--|
| J&V Resguardo S.A.C.       | Perú        | 99.99    | 38,990                                     |
| J&V Alarmas S.A.C.         | Perú        | 99.99    | 11,417                                     |
| J&V Resguardo Selva S.A.C. | Perú        | 99.99    | 681  |
| Liderman Servicios S.A.C.  | Perú        | 99.99    | 894  |
| Liderman Facilities        | Perú        | 99       | 334  |
| Heidelblue S.A.            | Ecuador     | 88.25    | 14,290                                     |
| Liderman S.P.A.            | Chile       | 73.69    | 10,588                                     |
| Liderman USA INC           | EEUU        | 100      | 111  |
| Liderman Services INC.     | EEUU        | 100      | 48   |
|                            |             |          | <b>77,353</b>                              |

#### *Pasivo*

El pasivo total asciende a S/ 36.7 millones de los cuales el 66% corresponde a cuentas por pagar de préstamos a relacionadas, básicamente a la subsidiaria J&V Resguardo. La empresa no tiene obligaciones financieras con entidades bancarias, utiliza los recursos entre relacionadas para su financiamiento.

#### *Patrimonio*

El patrimonio neto al 31 de Marzo de 2026 asciende a S/49.1 millones y está conformado por: capital social (S/. 12.9 millones), capital adicional (S/. 8.9 millones), reserva legal (S/. 2.5 millones) y resultados acumulados S/ 24.6 millones.

#### **Estado de Resultados**

La participación en resultados de las subsidiarias asciende a S/ 3.6 millones y está conformada por las utilidades de las subsidiarias al cierre de Marzo de 2026.

| <b>Subsidiarias</b>        | <b>S/</b>        |
|----------------------------|------------------|
| J&V Resguardo S.A.C.       | 2,940,471        |
| Heidelblue S.A.            | 901,435          |
| J&V Resguardo Selva S.A.C. | 86,136           |
| J&V Alarmas S.A.C.         | - 129,524        |
| Liderman SPA               | 136,935          |
| Liderman Servicios S.A.C.  | 192,355          |
| Liderman USA               | (455,377)        |
| Liderman Services USA      | - 57,645         |
| Liderman Facilities S.A.C. | 48,266           |
|                            | <b>3,663,054</b> |

Este registro fue realizado con el calculo del Valor de Participación Patrimonial (VPP). La mayor participación corresponde a las subsidiarias del rubro de seguridad física.

El ingreso por servicios de gerenciamiento alcanzó al 31 de Marzo de 2026 S/1.4 millones.

El ingreso por Marca generada hacia sus subsidiarias asciende a S/2.6 millones.

El costo de servicio está conformado por cargas de personal, provisiones laborales y todas las operaciones relacionadas de manera directa al servicio operativo y ascendieron a S/953 mil soles, representando un 64% de los ingresos por gerenciamiento.

Los gastos administrativos, ventas acumulados al 31 de Marzo alcanzaron S/ 362 mil soles mil (24% sobre ventas netas).

Los gastos financieros netos ascienden S/ 442 mil soles, conformado por los intereses de los financiamientos de las obligaciones financieras neteados con los ingresos financieros de préstamos otorgados a subsidiarias.

La diferencia de cambio neta alcanzo S/70 mil al cierre acumulado de marzo 2026.

En consecuencia, de lo anterior, la utilidad Neta al 31 de Marzo de 2026 asciende a S/6.1 millones.